

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016



RIGUEUR

INTENSITÉ

CRÉATIVITÉ

TransferTech  
SHERBROOKE





Claude Charest, CPA, CA, IAS.A

// Après une année 2015 record, TransferTech Sherbrooke n'a pas hésité en 2016 à accentuer sa prise d'actionariat dans des entreprises émergentes pour diversifier ses sources de revenus.

L'année 2016 s'est conclue de manière opportuniste par l'appropriation de nouveaux modèles d'affaires. Ceci dit, l'objectif principal de notre entreprise demeure inchangé : mettre sur le marché les inventions des chercheurs de l'Université de Sherbrooke et ainsi assurer le transfert optimal de nos technologies.

Après une année 2015 record, TransferTech Sherbrooke n'a pas hésité en 2016 à accentuer sa prise d'actionariat dans des entreprises émergentes pour diversifier ses sources de revenus. Cette décision s'est avérée payante à plus d'un égard. En plus de consolider les bases d'une pratique appelée à être répétée dans le futur, c'est plus d'un demi-million de dollars de revenus que TransferTech est allé chercher sur le marché de l'actionariat en 2016. Plus encourageant encore, ce modèle d'affaires s'est avéré profitable à la fois pour se rapprocher de la mise en marché tant des inventions provenant de la Faculté de génie, avec la technologie ShockWire™ de l'équipe du Professeur Martin Brouillette, que de celles de la Faculté des sciences. En effet, la société Quantum Number Corp, laquelle s'appuie sur l'invention du générateur de nombres aléatoires provenant du laboratoire du Professeur Bertrand Reulet, connaît un grand succès sur le marché de la bourse. Chose certaine, l'association entre ces deux inventions et leur modèle d'affaires permet de porter un regard fier et enthousiaste vers le futur.

Parallèlement, TransferTech Sherbrooke a continué de conclure plusieurs contrats de licences avec de nouveaux partenaires commerciaux. Résultat : nos revenus annuels frôlent le million de dollars, une impressionnante somme qui contribuera à la poursuite de la tradition d'excellence en recherche à l'Université de Sherbrooke pour les années à venir.

Ce rendement soutenu démontre, encore une fois cette année, l'énorme potentiel des travaux des 295 professeurs, chercheurs et étudiants, nos inventeurs, qui contribuent à accroître la crédibilité et la renommée de nos laboratoires de recherche. Il va sans dire que ces résultats n'auraient pu être atteints sans la rigueur, la détermination et l'audace mesurée propres à l'équipe de TransferTech Sherbrooke.

Je tiens finalement à souligner la contribution essentielle des membres du conseil d'administration. Nous saluons cette année l'arrivée à notre table de monsieur Ghyslain Goulet et de madame Josette-Renée Landry. Le moins que l'on puisse dire, c'est que nous nous estimons toutes et tous privilégiés de pouvoir apprécier aux premières loges l'évolution et la performance de TransferTech Sherbrooke !





Luc Paquet, Ph. D.

// Avec 5 déclarations d'invention produites depuis 2014, la recherche dans le domaine de la physique à l'Université de Sherbrooke se positionne pour propulser au-devant de la scène des innovations capables de répondre aux réels besoins du marché.

L'année 2016 a vu se concrétiser une panoplie de projets dignes de mention. À ce chapitre, soulignons d'abord le déménagement de nos bureaux sur le campus principal de l'Université de Sherbrooke. La proximité géographique entretenue désormais avec les chercheurs permet dorénavant d'accroître la quantité et la qualité de nos échanges et en plus de favoriser incidemment la conclusion de meilleures ententes avec le marché.

Cette année, deux inventions retiennent particulièrement mon attention. Premièrement, l'entente avec une entreprise internationale d'imagerie dentaire. Une technologie avant-gardiste ayant fait son apparition à une époque où le marché n'était pas assez mature pour mettre à profit son plein potentiel. C'était en 2004. Au cours de la dernière année, l'industrie de l'imagerie s'est développée au point où l'invention du Professeur Roger Lecomte et de son équipe pouvait enfin démontrer son plein potentiel aux yeux du marché. Cette invention illustre à merveille le fait que, bien souvent, les chercheurs universitaires n'inventent pas selon les besoins immédiats du marché, mais plutôt en fonction de l'avancée des connaissances et de leur intuition. Cette situation démontre également le devoir pour l'équipe de TransferTech Sherbrooke de conserver en tête les inventions des chercheurs précurseurs de façon à en assurer l'émergence sur leurs marchés technologiques en temps opportun. Deuxièmement, l'entente avec un joueur important dans le domaine du béton au Québec pour une invention du groupe de recherche du Professeur Arezki Tagnit-Hamou. Les propriétés uniques de ce matériau sont porteuses d'espoir en matière de développement durable dans le secteur de la construction, en plus d'offrir un béton d'une qualité exceptionnelle. Pareille invention contribue assurément au rayonnement de la recherche à l'Université de Sherbrooke.

La qualité des 17 inventions transférées à travers dix ententes commerciales aura permis de compenser une année 2016 deux fois plus modeste que la précédente en nombre de déclarations d'invention. Cette baisse peut s'expliquer à la fois par le renouvellement des cycles de recherche de nos inventeurs ainsi que par le défi qu'impose le développement de nouveaux produits dans nos laboratoires universitaires dans un contexte financier difficile. À ce chapitre, l'investissement du gouvernement du Canada à l'Université de Sherbrooke via le Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada, d'une valeur de plus de 33,5 millions de dollars sur sept ans, laisse entrevoir des années fastes dans le domaine de la physique quantique. Cette subvention de taille, qui a permis de fonder l'Institut quantique de l'Université de Sherbrooke, tombe à point. Avec cinq déclarations d'invention produites depuis 2014, la recherche dans le domaine de la physique à l'Université de Sherbrooke se positionne pour propulser au-devant de la scène des innovations capables de répondre aux réels besoins du marché.

Je voudrais conclure en rappelant la compétence et la passion des membres du conseil d'administration. Vos questions et vos suggestions font en sorte que notre équipe peut aspirer à s'améliorer tous les jours. J'en profite également pour adresser mes meilleurs vœux de réussite et de succès à la nouvelle équipe de direction de l'Université de Sherbrooke qui entrera en poste au moment où ces lignes seront publiées. Notre équipe est impatiente de collaborer avec vous! Enfin, je tiens à souligner la qualité de la prestation des efforts de l'équipe de TransferTech Sherbrooke qui salue, elle aussi, l'entrée en fonction d'importants nouveaux éléments en Marie-Paule Roch et Josianne Vigneault.

Brevets délivrés **67**  
Brevets en instance **124**

Déclarations d'invention **14**  
Nombre d'inventeurs **295**

## PORTFOLIO DE BREVETS

Faisant suite à une année 2015 record relativement au nombre de déclarations d'invention cédées par l'Université de Sherbrooke à TransferTech Sherbrooke en vue de leur valorisation et de leur commercialisation, l'année 2016 présente un total de 14 nouvelles déclarations d'invention. Neuf d'entre elles proviennent de la Faculté des sciences et de la Faculté de génie; cinq sont issues de la Faculté de médecine et des sciences de la santé. À la fin de l'année 2016, notre portfolio comptait 67 brevets délivrés et 124 en instance. 295 inventeurs de l'Université de Sherbrooke et/ou de ses institutions affiliées ont contribué à ces travaux en tant que professeurs, professionnels de recherche ou étudiants.

À la fin de l'année 2016, le portfolio comportait un total de 92 dossiers d'invention. De ce nombre, 63 proviennent de la Faculté des sciences et de la Faculté de génie; 29 de la Faculté de médecine et des sciences de la santé. Comme c'était le cas en 2015, 12 dossiers ont été fermés ou étaient en démarches de fermeture à la fin de l'année 2016. Au 1<sup>er</sup> janvier 2016, le portfolio de TransferTech Sherbrooke présentait 32 inventions disponibles, comparativement à 42 à pareille date l'an passé. Le nombre d'inventions transférées est passé de 40, à la fin de 2015, à 48, au début de 2017.



## PORTFOLIO AU 31 DÉCEMBRE 2016

**92**   
Technologies

**63**   
Sciences et génie

**29**   
Sciences santé  
et humaines

**32**   
Disponibles

**48**   
Transférées

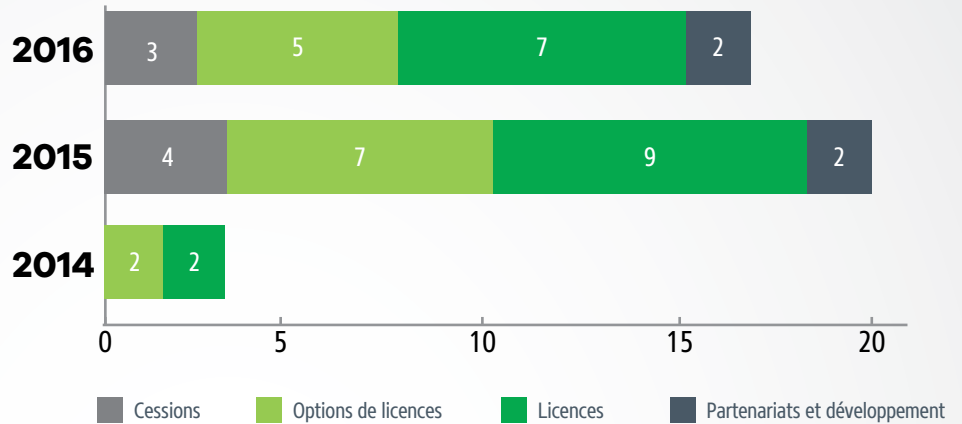
**12**   
En fermeture

**17**   
Transférées  
cette année

## CONVENTIONS DE LICENCE ET OPTIONS

Sur un total de 17 dossiers d'invention transférés à des partenaires commerciaux en 2016, 3 technologies ont été vendues (cessions), 5 ont fait l'objet d'options de licences, 7 licences ont été négociées et accordées, et 2 dossiers sont sous mandat de valorisation. À la fin de l'année 2016, 48 des 92 technologies formant l'ensemble de notre portfolio avaient été transférées auprès de nos partenaires commerciaux, soit plus de la moitié de nos dossiers d'invention.

### LICENCES, OPTIONS ET CESSIONS



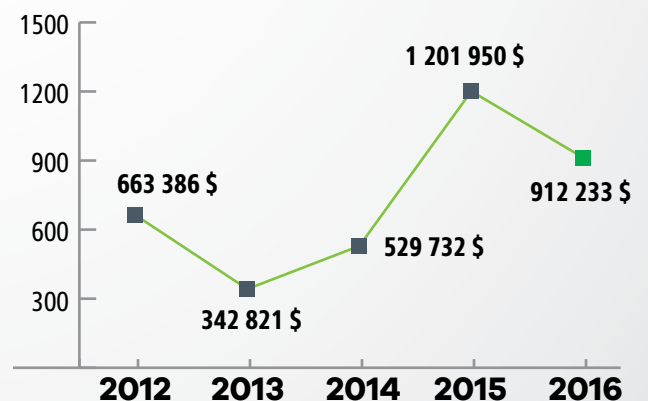
## MATURATION TECHNOLOGIQUE

Les subventions à la maturation technologique sont essentielles pour augmenter le potentiel commercial des inventions qui, a priori, nécessitent un certain élan pour percer leurs marchés respectifs. C'est dans cet esprit que TransferTech Sherbrooke travaille de concert avec les inventeurs de l'Université de Sherbrooke pour déposer des demandes de subvention auprès d'organismes gouvernementaux. En 2016, ce sont 17 subventions qui ont été obtenues en provenance de cinq fonds différents. Une d'entre elles provient d'Aligo Innovation, à la hauteur de 9 932 \$; cinq sont issues du programme RDC pour un total de 1 026 052 \$; une technologie a bénéficié d'une subvention de 125 000 \$ d'INNOV alors qu'une dernière a reçu 136 000 \$ de la part d'Accord. En tout, la collaboration entre les inventeurs et l'équipe de TransferTech a permis d'aller chercher de cette manière la somme de 1 471 884 \$ en 2016, un montant qui contribue assurément à l'ébullition des différents secteurs de recherche à l'Université de Sherbrooke.

## REVENUS GÉNÉRÉS

Après une année record en 2015, les revenus générés en 2016 par TransferTech Sherbrooke se sont maintenus avec un montant total de plus de 912 000 \$. Plus de 50 % de ces revenus proviennent de l'actionariat dans une entreprise cotée à la bourse (QNC) ainsi que de l'actionariat au sein d'une entreprise canadienne œuvrant dans le secteur cardiovasculaire. Nos charges et honoraires de gestion doivent principalement leurs augmentations à notre récent appui à la stratégie Innovation, Partenariats et Entrepreneuriat (IPE) de l'Université de Sherbrooke ainsi qu'à notre entente partenariale avec Aligo Innovation qui est venue à échéance en 2016 et qui n'a pas été renouvelée pour 2017.

### REVENUS GÉNÉRÉS





## ANCRÉ AU QUÉBEC, TOURNÉ VERS LE MONDE

Le mandat de valoriser les inventions des chercheurs de l'Université de Sherbrooke conduit TransferTech à se tourner vers de nouveaux marchés ainsi qu'à développer des modèles d'affaires à la hauteur du calibre des technologies de nos inventeurs. Tout en veillant à consolider sa place sur le marché québécois, TransferTech Sherbrooke n'hésite pas à porter son regard au-delà des frontières de notre province. Parmi les dix ententes commerciales conclues en 2016, sept l'ont été avec des entreprises de chez nous, démontrant une fois de plus notre fidèle attachement au réseau provincial du développement technologique. Du reste, la valorisation d'une invention de la Faculté des sciences par la société Quantum Number Corp, cotée à la bourse canadienne, témoigne de la capacité de TransferTech à élargir son champ d'action à l'échelle du pays. En concluant deux ententes en 2016 avec des entreprises situées aux États-Unis et en Europe, TransferTech Sherbrooke a su dévoiler au monde son aptitude à propulser les inventions de l'Université de Sherbrooke à un niveau de concurrence international. Ainsi, TransferTech Sherbrooke entend être en mesure de tirer le maximum du secteur commercial pour faire rayonner les technologies de nos professeurs, étudiants et chercheurs et ainsi permettre à l'Université de Sherbrooke d'accroître sa renommée à travers le globe.

## INNOVATION, PARTENARIATS ET ENTREPRENEURIAT

En novembre 2015, l'Université a lancé sa stratégie Innovation, Partenariats et Entrepreneuriat (IPE) qui vise à tripler ses partenariats avec les entreprises. Des ressources financières supplémentaires ont donc été déployées chez TransferTech Sherbrooke au cours de l'année 2016, considérant que notre mandat de développer des liens entre les entreprises de haute technologie et les professeurs de l'Université de Sherbrooke et ses centres de recherches affiliés rejoint directement la stratégie IPE. Ces investissements se traduisent notamment par l'embauche de démarcheurs attirés aux filières technologiques clés de la stratégie : TI, quantique, médecine, transport et énergie. Ainsi, notre équipe de développement des affaires entend solidifier le pont entre les besoins des entreprises en matière de recherche et développement, d'offre de savoir, d'infrastructures et de ressources présentes ou potentielles de l'Université de Sherbrooke.

### ÉTATS FINANCIERS CUMULÉS

	2016	2015		2016	2015
<b>PRODUITS</b>			<b>CHARGES</b>		
Honoraires de gestion _____	912 233 \$	774 719 \$	Salaires et charges sociales _____	565 468 \$	414 952 \$
Redevances _____	675 582 \$	984 609 \$	Frais de brevets _____	309 773 \$	234 397 \$
Remboursements frais brevets _____	221 073 \$	130 218 \$	Honoraires professionnels _____	76 210 \$	62 955 \$
Autres _____	25 000 \$	71 782 \$	Redistributions aux inventeurs _____	627 463 \$	415 941 \$
			Administration _____	155 407 \$	117 495 \$
	<b>1 833 888 \$</b>	<b>1 961 328 \$</b>		<b>1 734 321 \$</b>	<b>1 245 740 \$</b>

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(au 31 décembre 2016)

Les affaires de SOCPRA sont administrées par un conseil d'administration composé des personnes suivantes :

**1 CLAUDE CHAREST,**

CPA, CA, IAS.A

Président du conseil d'administration de TTS

Administrateur de sociétés

Associé retraité de DELOITTE

**2 LUC E. MORISSET,**

ing., M. Sc. A.

Vice-président  
et secrétaire-trésorier de TTS

Conseiller stratégique

Formateur et coach professionnel  
IC Cultures

**3 JEAN-MAURICE  
PLOURDE,**

Économiste. M. Rel. Ind.

Administrateur

Administrateur de sociétés

**4 GHYSLAIN GOULET,**

B.A.A.

Administrateur

Président-directeur général/ACET

**5 JOSETTE-RENÉE  
LANDRY,**

Ph. D., MBA

Administratrice

Vice-présidente, développement  
des affaires/Mitacs

**6 SERGE BEAUDOIN,**

ing., MBA

Observateur

Président CSSB



## TRANSFERTECH SHERBROOKE

Une équipe dynamique et multidisciplinaire prête à répondre à vos questions !

**1 LUC PAQUET**

Président-directeur général

**2 GUILLAUME LACHANCE  
GOTZMANN**

Directeur de projets et conseiller juridique

**3 JOSIANNE VIGNEAULT**

Directrice de projets

**4 SORAYA MAHIOUT**

Chargée de projets

**5 AMÉLIE CÔTÉ**

Conseillère en transfert technologique

**6 FRANCE ROY**

Coordonnatrice à l'administration

**7 MARIE-PAULE ROCH**

Secrétaire

**8 RODRIGUE TURGEON**

Rechercheuse, étudiant

**9 THOMAS WINDISCH**

Rechercheuse, étudiant





2500, boul. de l'Université, bur. B6-3012, Sherbrooke QC J1K 2R1 Canada

[www.transfertech.ca](http://www.transfertech.ca)